

Výroční zpráva o činnosti školy

Mateřská škola Okříšky,
příspěvková organizace

Školní rok 2019 /2020

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ŠKOLE

Název: Mateřská škola Okříšky, příspěvková organizace

Adresa: J. A. Komenského 515, 675 21 Okříšky

Právní forma: příspěvková organizace od 1. 7. 1995

Kontakt: telefon: 568870215

e-mail: ms.okrisky@seznam.cz

Statutární zástupce: ředitel mateřské školy Mgr. Lenka Račáková

IČO: 60417986

IZO: 107611490

Bankovní spojení: 1524347309/0800

Zařazení do sítě: 19. 3. 1996

Součást školy: školní jídelna mateřské školy

ZŘIZOVATEL

Městys Okříšky

Adresa: Jihlavská 1, 67521 Okříšky

Právní forma: městys

Statutární zástupce: starosta městyse Zdeněk Ryšavý

IČO: 00290050

PROVOZ ŠKOLY

Denní provoz školy je od 6:00 hod. do 16:00 hod.

V době hlavních prázdnin byl provoz školy omezen na jednu třídu. Mateřská škola byla uzavřena v době od 20. 7. do 16. 8. 2020. Zápis dětí do mateřské školy na školní rok 2020/2021 proběhl od 4. 5. 2020 do 15. 5. 2020. Děti byly přijímány v souladu s platnými předpisy. Zápisu se zúčastnilo 23 dětí, přijato bylo 19 dětí.

POČET TŘÍD A DĚTÍ

Provoz školy ve školním roce 2019/2020 byl organizován ve třech třídách s celodenním provozem. V naší mateřské škole byly děti rozděleny do tří heterogenních tříd, do nichž byly děti zařazovány s ohledem na sourozenecké a přátelské vztahy. V tomto školním roce se vzdělávalo šest dětí s podpůrnými opatřeními. Jedno dítě s podpůrným opatřením 4. stupně, dvě děti s podpůrným opatřením 3. stupně, tři děti s podpůrným opatřením 2. stupně. S těmito dětmi individuálně pracovala Mgr. Lenka Račáková ve spolupráci s SPC Jihlava.

Celkem bylo zapsáno 77 dětí.

1. třída - zelená - zapsáno 27 dětí

2. třída - červená- zapsáno 25 dětí

3. třída - modrá - zapsáno 27 dětí

ZAMĚSTNANCI ŠKOLY

Mgr. Lenka Račáková	ředitel mateřské školy, učitelka
Eva Vavrušová	učitelka
Radka Majová	učitelka
Dagmar Valová	učitelka
Milena Vrtalová	učitelka
Dita Bulantová	učitelka
Terezie Dobešová	asistent pedagoga
Marie Neubertová	školní asistent
Bc. Radka Ryšavá	hospodářka, vedoucí ŠJ
Dagmar Krulová	školnice
Tamara Hujková	uklízečka
Renata Benešová	kuchařka
Jana Martinová	kuchařka
Hana Fialová	kuchařka

CHARAKTERISTIKA ŠKOLY

Budova mateřské školy je jednopatrová a má dva pavilony. Provoz byl zahájen v roce 1981. Mateřská škola má tři třídy a malou hernu, kde se nachází bazén s míčky, houpačka a několik stolečků pro individuální práci s menší skupinou dětí. V odpoledních hodinách je prostor využíván pro práci doplňkových programů. Součástí budovy jsou i prostory školní kuchyně, sklepní prostory a prádelna.

K budově náleží velká školní zahrada. Součástí zahrady jsou i tři zahradní altány – dva jsou volně přístupné a slouží pro hru dětem, jeden je uzavřený a slouží jako sklad zahradních hraček, dále je zde zahradní domek pro ukládání pracovního náčiní a zahradní techniky. Během jarních a letních měsíců je na zahradě umístěna velká trampolína. V roce 2007 proběhla rozsáhlá rekonstrukce školní kuchyně a byla provedena kompletní rekonstrukce vytápění budovy. V roce 2010 bylo ve všech třídách vyměněno osvětlení a umyvadla tak, aby vybavení odpovídalo hygienickým normám. V roce 2011 byla budova zateplena s využitím fondů EU – byla vyměněna okna a dveře, nově byla budova také zastřešena. Celá budova získala novou barevnou fasádu. V roce 2012 byla provedena rekonstrukce umývárny. Ve školním roce 2013/2014 bylo provedeno zabezpečení budovy firmou Patrol, z dotace na ochranu obecního nemovitého majetku v Kraji Vysočina v roce 2014. Na školní zahradě byly namontovány herní prvky pro děti z projektu – „Infrastruktura pro vzdělávání v Městysi Okříšky“ k financování z Regionálního operačního programu Jihovýchod. Obě hlavní chodby byly v době hlavních prázdnin vymalovány a vyzdobeny malbou obrázků od paní Moniky Ošmerové. Ve školním roce 2014/2015 jsme ze sponzorských darů zrealizovali výsadbu vrbového bludiště a vybudování nového pískoviště pro děti na školní zahradě. Byla provedena rekonstrukce podlah na chodbách mateřské školy. Ve spolupráci se zřizovatelem byla v době hlavních prázdnin provedena montáž nového PVC ve všech prostorách mateřské školy mimo vstupních chodeb a kuchyně. Ve školním roce 2016/2017 proběhla rekonstrukce zahradního sociálního zařízení, výmalba, oprava stropu a výměna zářivek ve školní kuchyni. Dále byla provedena výměna oplocení školní zahrady. Firma AssiDu nainstalovala u všech vchodů do budovy videotelefony.

Ve školním roce 2017/2018 bylo vybudováno mlhoviště, které slouží v horkých letních dnech k osvěžení a pitná fontánka, která zajišťuje pitný režim po dobu pobytu na školní zahradě.

V době hlavních prázdnin proběhla výměna osvětlení v šatnách všech tříd, rekonstrukce kuchyněk /výdejen jídel/ u první a druhé třídy. V letním období 2019 jsme s pomocí technických služeb upravili prostory před budovou MŠ. Po odstranění kořenů keřů vznikl prostor, který jsme osázeli okrasnými rostlinami. Dále jsme pořídili nové vybavení do šatny pro děti z modré třídy. V dubnu 2020 proběhla modernizace šatny pro děti z červené třídy. Třídy jsou prostorné a světlé, jsou upraveny a nábytkem rozčleněny tak, aby umožňovaly kvalitnější práci s menší skupinou dětí. Interiér školy je průběžně obměňován z dotace Městyse Okříšky, je dotvářen výzdobou z výrobků dětí i učitelek. Budova mateřské školy se nachází v klidnější části obce a je obklopena panelovou zástavbou. Kromě pravidelného pobytu na zahradě, využíváme možnosti navštívit nedaleký borový hájek, louku s rybníkem, víceúčelové hřiště, fotbalové hřiště nebo hřiště s průlezkami a víceúčelové hřiště za sokolovnou.

VÝCHOVNĚ VZDĚLÁVACÍ PRÁCE

Ve školním roce 2019/2020 jsme pracovali s dětmi podle ŠVP „S KAMARÁDY CELÝM ROKEM“, který byl doplněn o projekty „Pozor nebezpečí“, „Dopravní výchova“, „Být přírodě kamarádem“, „Ten dělá to a ten zas tohle“, „Návštěva severního pólu“.

Velký počet rodičů a jejich dětí, které ještě nenavštěvují mateřskou školu, se pravidelně účastní adaptačního programu „Klubíčko“. V průběhu školního roku mohly děti využívat aktivit těchto doplňkových programů: Předškoláček, S flétničkou za písničkou, Pastelka, Cvičení s hudbou. Zaměřili jsme se na rozvoj pohybových dovedností a tělesné zdatnosti v projektu „Svět nekončí za vrátky, cvičíme se zvířátky“. Předškoláci byli zapojeni do projektu „Děti na startu“, který organizuje Český svaz aerobiku a fitness. Dvě učitelky a asistent pedagoga byly proškoleny k tomuto projektu a pravidelně jednou týdně chodily s dětmi cvičit do tělocvičny základní školy. Do obou celorepublikových projektů budeme zapojeni i v příštím školním roce.

Naše mateřská škola čerpá finanční prostředky z evropských strukturálních fondů v rámci Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání – Podpora společného vzdělávání MŠ Okříšky. Díky prostředkům z tohoto fondu pracuje s dětmi s podpůrnými opatřeními školní asistent.

ÚDAJE O AKTIVITÁCH A PREZENTACI ŠKOLY NA VEŘEJNOSTI

I v tomto školním roce bylo naplánováno mnoho akcí. Opět jsme začínali screeningovým vyšetřením zraku dětí, o které je rok od roku větší zájem. Kulturní zážitky dětem zajistilo divadlo Úsměv, Špílberg a Šeherezáda. Se svými programy vždy děti pobaví a vykouzlí jim úsměvy na rtech. V divadle Pasáž v Třebíči jsme navštívili hudební pořad „Zpívat nás baví“. Do naší mateřské školy zavítalo sférické kino s programem o podmořském světě. Tradičně jsme na sklonku podzimu uložili na školní zahradě broučky k zimnímu spánku. V letošním roce byla pro rodiče připravena velice zajímavá přednáška paní Mgr. Lenky Bínové o školní zralosti dětí. Spolupracovali jsme se základní školou na vánočních dílničkách, proběhl „Den otevřených dveří“, kdy si všichni zájemci mohli prohlédnout naši mateřskou školu. Kalendářní rok vyvrcholil vánočním posezením s rodiči. Hned v lednu jsme zahájili karnevalovou sezónu v kulturním domě. Tradiční karneval pořádaný mateřskou školou moderoval pan Milan Řezníček. V únoru jsme ještě zorganizovali 8. Rockový ples mateřské školy, děti zahájily plavecký výcvik, který už bohužel nedokončili. 23. 3. v důsledku pandemie koronaviru byl provoz mateřské školy po dohodě se zřizovatelem přerušen. Výuka dětí s povinným předškolním vzděláváním

probíhala na dálku prostřednictvím emailové komunikace s rodiči. Jedna třída se rázem změnila na šicí dílnu. Všichni zaměstnanci se pustili do šití roušek, které byly potřebné v mnoha zdravotnických i seniorských zařízeních a vyrábění vzdělávacích pomůcek. V této době došlo i k úpravám školní zahrady. Pro děti byla vybudována jahodová spirála. Během tohoto období jsme začali pořizovat nezbytně nutné vybavení pro třídu zřízenou v budově základní školy. 11. 5. se opět otevřely dveře mateřské školy v omezeném režimu. S předškoláky jsme se rozloučili pasováním na školní zahradě. V tomto školním roce jsme se také zapojili do projektu SYPO – Systém podpory profesního rozvoje učitelů a ředitelů.

ÚSPĚCHY DĚTÍ

Účast ve výtvarných soutěžích – Sedmikvítek, Školka plná dětí, Malujte třebíčské čápy. Pro Nadaci Táni Kuchařové jsme zaslali 20 výtvarných prací od dětí z naší mateřské školy pro opuštěné seniory.

Krajská soutěž mladých talentů Sedmikvítek:

Výtvarná činnost

2. Místo – Gréta Marázová, „Sluníčko“

1. Místo – Kolektiv dětí Modré třídy, „Děti světa“

Rukodělná činnost

3. Místo – Kolektiv dětí Modré třídy, „Žabky“

Kolektiv dětí Červené třídy „Papoušci“

2. Místo – Kolektiv dětí Zelené třídy, „Okříšky“

1. Místo – Kolektiv dětí Červené třídy, „Muchomůrky“

ÚDAJE O DALŠÍM VZDĚLÁVÁNÍ PEDAGOGICKÝCH A PROVOZNÍCH ZAMĚSTNANCŮ

Vzdělávání pedagogických pracovníků

10. 10. 2019 Kultura školy podporující maximální rozvoj každého žáka –
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Mgr. Petr Baueršíma

21. 10. 2019 projekt Celorepublikové implementace
Metodiky dopravní výchovy pro MŠ
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Dělnický dům Jihlava

24. 10. 2019 Výtvarné inspirace podzim a Vánoce – „Vánoční čarování“
p. učitelka Dagmar Valová
Vysočina Education Třebíč – Lena Banszel Freyová
7. 11. 2019 Workshop „FIT KID Sport“
p. učitelka Dita Bulantová, asistent pedagoga Terezie Dobešová
Klinika CPM Waltrovka, Praha
Mgr. Petra Valouchová
12. 11. 2019 Škola v pohybu
p. učitelka Dita Bulantová, asistent pedagoga Terezie Dobešová
Fotbalová asociace České republiky
21. 11. 2019 Vedení a řízení změny
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Mgr. Hana Rousková
2. 12. 2019 Jak úspěšně vést mateřskou školu
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Mgr. Eva Chvátalová
5. 12. 2019 Metody analýzy potřeb školy
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Mgr. Jana Hartmanová
9. 1. 2020 Tvorba strategického plánu rozvoje školy
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Mgr. Jana Hartmanová
6. 2. 2020 Implementace procesů strategického řízení a plánování ve školách
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Mgr. Jana Hartmanová
5. 3. 2020 Hodnocení práce pedagogů
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Bc. Ivana Herknerová
17. 3. 2020 Pokusy a jak na ně
p. učitelka Dagmar Valová
MŠ Duha – PhDr. Věra Váňová Krejčová (neuskutečněno z důvodu
pandemie koronaviru)
18. 3. 2020 projekt Implementace materiálů dopravní výchovy do praxe
financovaného Ministerstvem dopravy
Jak pracovat s Metodikou dopravní výchovy pro mateřské školy 2020
p. učitelka Dita Bulantová, p. učitelka Radka Majová
Dělnický dům Jihlava (online webinář)
16. 4. 2020 Tvorba plánu profesního rozvoje pedagogů
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková

Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Mgr. Jana Suchá
(online webinář)

27. 4. 2020 Jak na komunikaci s rodiči nejen v problémových situacích
p. učitelka Eva Vavrušová, p. učitelka Dagmar Valová
MŠ Duha – Mgr. Jiří Halda (neuskutečněno z důvodu pandemie koronaviru)
14. 5. 2020 Evaluace pokroku školy
p. učitelka Eva Vavrušová, p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – Mgr. Jana Hartmanová
(online webinář)
26. 5. 2020 Vychytávky a tipy pro grafomotoriku
p. učitelka Eva Vavrušová
MŠ Duha – PhDr. Věra Váňová Krejčová (neuskutečněno z důvodu pandemie koronaviru)
17. 6. 2020 Rozvíjíme čtenářskou pregramotnost předškoláka (online webinář)
p. učitelka Dita Bulantová
Národní institut dalšího vzdělávání Jihlava – PaedDr. Iva Tomášková

Ostatní vzdělání

30. 9. 2019 Seminář „Způsob nového financování v mateřské škole od 1. 1. 2020“
p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková, p. hospodárka Bc. Radka Ryšavá
Kraj Vysočina, Mgr. Et Mgr. Jaroslava Vatalová
30. 10. 2019 Školení hygienického minima
p. vedoucí školní jídelny Bc. Radka Ryšavá, p. kuchařka Renata Benešová
Centrální školní jídelna Třebíč – Ing. Jan Strejček, p. P Packová
23. 1. 2020 Zpracovávání mezd programem PERM firmy Kvasar Zlín
hospodárka Bc. Radka Ryšavá
Městský úřad Třebíč – Služba škole – Mgr. Zuzana Anthová
27. 2. 2020 Seminář Novely právních předpisů – p. ředitelka Mgr. Lenka Račáková,
p. hospodárka Bc. Radka Ryšavá
ZŠ Třebíč - Ing. Radka Šlégrová, Pavel Zeman

Pro rodiče dětí a veřejnost

20. 11. 2019 Odborná beseda v MŠ Okříšky - „Připravenost dětí na vstup do ZŠ – kritéria
školní zralosti“
Mgr. Lenka Bínová

ÚDAJE O KONTROLÁCH

17. 2. 2020 – 21. 2. 2020 – Česká školní inspekce

Předmětem inspekční činnosti je v souladu s § 174 odst. 2 zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů:

- zjišťování a hodnocení podmínek, průběhu a výsledků vzdělávání, a to podle příslušného školního vzdělávacího programu
- zjišťování a hodnocení naplnění školního vzdělávacího programu a jeho souladu s právními předpisy a rámcovým vzdělávacím programem

Závěry ČŠI:

Vývoj školy

- škola si udržuje kvalitní úroveň poskytovaného předškolního vzdělávání
- zvýšil se počet vzdělávaných dětí
- řízení školy stále dosahuje vysoké úrovně
- všechny vyučující pracují na svém sebevzdělávání

Silné stránky

- vysoká úroveň řízení školy
- sjednocené postupy, aktivní zájem pedagogického sboru o rozvíjení odborných i osobnostních dovedností a kvalitní úroveň spolupráce a kolegiální podpory
- empatické a naslouchající prostředí, podporující přístup k dětem
- funkční plánování a příprava vzdělávací nabídky v přímé vazbě na výsledky pedagogické diagnostiky (zohledňování individuálních potřeb jednotlivců) a evaluace
- využívání účinných aktivizačních a motivačních metod a forem práce
- vysoká úroveň dětmi dosahovaných kompetencí

Slabé stránky a/nebo příležitosti ke zlepšení

- nevhodná organizace řízených činností zaměřených na přípravu na přechod do základního vzdělávání přímo po obědě

Doporučení pro zlepšení činnosti školy

- zařazovat řízené činnosti zaměřené na přípravu na přechod do základního vzdělávání zejména v době povinného předškolního vzdělávání v dopoledních hodinách

9. 3. 2020 – Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky

Předmětem kontroly bylo dodržování oznamovací povinnosti, stanovení vyměřovacích základů a výše pojistného, dodržování termínů splatnosti pojistného, dodržování podávání přehledů o platbách pojistného.

Kontrolní zjištění: Kontrolou nebyly zjištěny nedostatky.

Městys Okříšky – průběžná kontrola hospodaření v každém čtvrtletí.

V Okříškách dne 9. 7. 2020

.....
Mgr. Lenka Račáková
ředitelka školy

Hospodaření mateřské školy za rok 2019

PŘÍJMY

Platy zaměstnanců jsou hrazeny z krajské dotace podle závazných ukazatelů rozpočtu stanovených krajským úřadem: ÚZ 33353 – přímé náklady na vzdělávání.

Další dotace v roce 2019:

ÚZ 33063 – OPVVV šablony – „Moderní formy výuky MŠ Okříšky“

ÚZ 33076 Částečné vyrovnání mezikrajových rozdílů v odměňování pedagog pracovníků.

v Kč

Účelový znak	Ukazatel	Poskytnuto k 31. 12. 2019	Použito k 31. 12. 2019	Vratka
33 353	Přímé NIV celkem	5470577,00	5470577,00	0,00
	z toho - Platy	3963752,00	3963752,00	
	- OON	10000,00	10000,00	
	- Ostatní (pojistné+FKSP+ONIV)	1496825,00	1496825,00	
33 063	Přímé NIV celkem	119281,00	119281,00	0,00
	z toho - Platy	73069,00	73069,00	
	- OON	20000,00	20000,00	
	- Ostatní (pojistné+FKSP+ONIV)	26212,00	26212,00	
33 076	Přímé NIV celkem	135089,00	135089,00	0,00
	z toho - Platy	99330,00	99330,00	
	- OON	0,00	0,00	
	- Ostatní (pojistné+FKSP+ONIV)	35759,00	35759,00	
-	Neinvestiční dotace celkem	5724947,00	5724947,00	0,00

Provozní dotace poskytovaná zřizovatelem činila **747300,00 Kč**.

Ostatní příjmy

- úplata za předškolní vzdělávání 141 354,00 Kč
 - vybráno od rodičů 109 700,00 Kč
- (od rodičů se vybírá na konkrétní akce pro děti, divadelní představení, plavání a dopravu, tyto peníze jsou vždy okamžitě použity)
- ostatní příjmy:
 - dětský karneval, akce pro děti 19 790,50 Kč
 - obědy pro MŠ Petrovice (ost. náklady) 23 273,00 Kč
 - úplata za školní stravování 543 608,00 Kč
- (děti a zaměstnanci MŠ Okříšky a MŠ Petrovice)

VÝDAJE – hlavní činnost

Samostatné movité věci (022)	65 079,00 Kč
DDNM	0,00 Kč
DDHM (501, 558)	266 172,05 Kč

pomůcky, hračky (do 500 Kč)	42 851,00 Kč
výtvarný materiál	41 060,00 Kč
čisticí prostředky	21 631,95 Kč
ochranné pomůcky (OOPP)	16 500,00 Kč
provoz MŠ (materiál do 500 Kč)	53 691,23 Kč
provoz ŠJ (materiál do 500 Kč)	2 442,08 Kč

Opravy a udržování – hlavní činnost

V roce 2019 bylo třeba zajistit drobné opravy a údržbu budovy a jejího vybavení.

Opravy a udržování 78 602,41 Kč

Z toho MŠ 76 027,57 Kč, ŠJ 2 574,84 Kč.

Energie – hlavní činnost

Voda	20 406,60 Kč
Plyn	67 112,97 Kč
Elektřina	66 649,09 Kč
Celkem:	154 168,66 Kč

Ostatní náklady – hlavní činnost

Náklady na **nákup služeb (518)** byly v celkové hodnotě **272 669,91 Kč**, z toho:

telefonní poplatky	6 910,35 Kč
odpady	12 157,33 Kč
stočné	18 399,36 Kč
SW služby	24 874,06 Kč
školení	10 940,00 Kč
výtahy servis	7 312,16 Kč
internet, správa webu	4 800,00 Kč
revize, PO a BOZP	23 859,25 Kč
poplatky BÚ	15 658,00 Kč
poštovné	1 087,00 Kč
akce pro děti	95 419,00 Kč
tiskoviny	10 764,75 Kč
doprava	32 430,00 Kč
údržba rohoží	13 268,65 Kč

Jiné ostatní náklady (525, 512, 569)

pojištění zaměstnanců	17 223,00 Kč
cestovné	10 192,00 Kč
pokuty a penále	0,00 Kč
škody na zásobách (porucha mrazáku)	0,00 Kč

Fondy

Stavy k 31. 12. 2019:

Rezervní fond celkem	535 573,12 Kč
Investiční fond	62 963,00 Kč
Fond kulturních a sociálních potřeb	75 387,55 Kč
Fond odměn	232 000,00 Kč

Inventarizace

Inventarizace byla provedena k 31. 12. 2019, všechen inventarizovaný majetek se nachází v objektu mateřské školy. Nepoužitelný majetek byl zlikvidován a vyřazen. Při inventarizaci nebyly zjištěny žádné přebytky ani manka, všechny položky odpovídají evidenci a souhlasí se souvisejícími doklady.

Hospodářský výsledek z hlavní činnosti za rok 2019 činil 70 756,69 Kč.

Hospodářská činnost

Součástí činnosti školní jídelny je hospodářská činnost, která zahrnuje vaření obědů, přípravu jídel na zakázku pro veřejnost, pořádání plesu.

Hospodářský výsledek z doplňkové činnosti za rok 2019 činil 66 653,42 Kč.

Hospodářský výsledek MŠ za rok 2019 byl celkem 137 410,11 Kč.

Byl rozdělen do fondů: 97 410,11 Kč do rezervního fondu a 40 000,00 Kč do fondu odměn.

Zpracovala: Bc. Radka Ryšavá, hospodářka MŠ